

# Plano de Actividades 2020

## Associação para uma Gestão Florestal Responsável

### 1) Decorrentes dos objectivos programáticos para o triénio 2017-2020

2020 será ano de eleições para a constituição dos novos Corpos Sociais da AGFR. Com o início deste novo mandato, a Direcção irá definir novas prioridades estratégicas, a serem apresentadas e colocadas à consideração dos Membros Associados na Assembleia Geral que dará lugar às eleições.

Até à definição do novo Memorando Programático, e da tomada de posse da nova Direcção, a AGFR desenvolverá as suas actividades com base nos Objectivos Programáticos definidos para 2017 – 2020.

#### A. Avaliar o impacto da Certificação FSC® nos espaços florestais nacionais nas suas vertentes ambiental, económica e social, potenciando uma comunicação mais efectiva dos benefícios da certificação florestal.

Sensibilizar para a importância da Certificação Florestal FSC, apostando em duas vertentes:

- Potenciar um aumento da área florestal certificada gerida pelo Estado.

Manter e estreitar os contactos com a Administração Central e Organismos de tomada de decisão;

- Avaliar os benefícios da Certificação Florestal FSC na gestão dos espaços florestais, nomeadamente os impactos da certificação na biodiversidade, no combate às alterações climáticas e na prevenção de agentes bióticos e abióticos.

Manter e estreitar contactos com as Universidades ligadas à área Florestal, que possam dinamizar estudos tendo como base áreas certificadas.

Actividades	Prazo	Recursos Humanos	Recursos Financeiros
Pedido de audiência ao Presidente do ICNF e novo Secretário de Estado das Florestas, incentivando o seu compromisso de avançar com a Certificação FSC em áreas públicas.	1º Trimestre	Internos	na

Actividades	Prazo	Recursos Humanos	Recursos Financeiros
Promover novo contacto com Organizações académicas e de pesquisa, incentivando a realização de estudos em áreas Certificadas FSC, que possam ajudar a demonstrar os benefícios envolvidos	1º Trimestre	Internos / Externos	na

**B. Manter a promoção da certificação FSC junto de grupos de proprietários na área do minifúndio, trabalhando em conjunto com o FSC Internacional no esforço de adaptação do sistema à realidade nacional.**

A promoção da Certificação FSC em áreas de minifúndio manter-se-á como uma das áreas prioritárias da AGFR.

Mantendo a abordagem de anos anteriores, deve ainda ser assegurada uma estreita colaboração com o FSC Internacional, nomeadamente através da *New Approaches Initiative for Smallholders Certification* – iniciativa do FSC Internacional para promoção da Certificação FSC junto dos pequenos proprietários florestais e das comunidades locais.

Actividades	Prazo	Recursos Humanos	Recursos Financeiros
Dinamizar diferentes iniciativas no terreno, com o intuito de debater os principais impactos e benefícios da Certificação FSC, nomeadamente: - Sessões com as Entidades Certificadoras e com os Grupos de Certificação; - Acções de formação de carácter técnico: Jornadas Técnicas sobre prevenção de acidentes de trabalho	1º Trimestre	Internos / Externos	A definir no Orçamento
Promover a certificação de PFNL junto dos pequenos proprietários, de modo a valorizar a multifuncionalidade dos espaços florestais, nas suas vertentes ambiental, económica e social: - Jornadas Técnicas sobre PFNL	1º Trimestre	Internos / Externos	A definir no Orçamento

**C. Continuar o trabalho de fortalecimento da ligação com o FSC Internacional, consolidando o reconhecimento da AGFR como um parceiro nacional com elevado nível de participação no debate internacional, tanto ao nível das linhas globais de orientação estratégica, como da revisão das regras e ferramentas do sistema FSC.**

A AGFR manterá a sua participação na *Forest Network*, uma plataforma de debate regional (América do Norte / Comunidade dos Estados Independentes (CEI) / Europa), que tem como objectivo a partilha de competências e experiências no desenvolvimento de referenciais normativos existentes nos Parceiros Nacionais FSC, bem como apoiar a *Policy and Standard Committee (PSC)* do FSC Internacional, no desenvolvimento e transferência de normas nacionais e as análises de risco nacionais, no âmbito da Madeira Controlada. Adicionalmente, esta estrutura propõe-se debater tópicos críticos (p.e. pesticidas, plantações, Altos Valores de Conservação, etc.) com vista a possível harmonização e/ou descrição de diferentes contextos nacionais.

Actividades	Prazo	Recursos Humanos	Recursos Financeiros
Participar nas reuniões plenárias <i>Forest Network Meeting</i>	1º Trimestre	Internos	na
Apoiar o PSC e demais Unidades do FSC Internacional no desenvolvimento das suas matérias	1º Trimestre	Internos	na

**D. Aumentar a visibilidade da marca FSC em mercados-alvo importantes ou com elevado potencial para a fileira florestal portuguesa.**

Para 2020, a estratégia do FSC Internacional para a Europa e mais concretamente para Portugal, incidirá no sector da construção e mobiliário, incluindo a promoção da certificação de projecto e o foco na madeira tropical. Prevê-se ainda a manutenção e consolidação dos trabalhos ao nível do sector das embalagens, contribuindo para a promoção e uso de materiais de origem florestal responsável.

Actividades	Prazo	Recursos Humanos	Recursos Financeiros
Continuar a dinamizar o <i>Trademark Service Provider</i> , permitindo que Organizações não Certificadas promovam o seu compromisso com uma gestão florestal responsável.	1º Trimestre	Internos	na
Promover contactos com as principais Organizações do sector da construção e mobiliário, bem como do sector das embalagens, com o intuito de desenvolver	1º Trimestre	Internos	A definir no Orçamento

campanhas sobre a importância da Certificação FSC e promover do uso de material de origem florestal responsável.			
--	--	--	--

**E. Promover a comunicação da marca FSC junto da Sociedade Civil e do consumidor final, dinamizando novos canais de comunicação.**

A AGFR irá manter os meios de comunicação digital que já dispõe (Website, Facebook, LinkedIn, Instagram e Newsletter - Folha FSC), e prevê manter a iniciativa FSC *Friday*, como referência de um dia dedicado à reflexão sobre a importância da gestão florestal responsável e ao papel que o FSC desempenha neste âmbito.

Actividades	Prazo	Recursos Humanos	Recursos Financeiros
Manter os meios de comunicação digital	1º Trimestre	Internos	na

**F. Manter um processo regular de recrutamento de novos membros, promovendo o equilíbrio na representatividade das várias câmaras, nomeadamente das que apresentem um reduzido número de membros (situação actual da câmara social, como exemplo).**

Integrado com um dos programas do FSC Internacional – *Membership Program*, este objectivo programático prevê uma sensibilização continuada das diferentes Partes Interessadas nacionais para um compromisso e envolvimento crescente no sistema FSC, concretamente com a filiação no FSC Portugal e/ou no FSC Internacional.

Actualmente Portugal tem 58 Membros Nacionais e 13 Membros Internacionais.

Actividades	Prazo	Recursos Humanos	Recursos Financeiros
Continuar a promoção de angariação de novos Membros Nacionais	1º Trimestre	Internos	na

Actividades	Prazo	Recursos Humanos	Recursos Financeiros
Apoio ao FSC Internacional no recrutamento de Membros Internacionais	1º Trimestre	Internos	na

**G. Manter a utilização da CT 145 como a plataforma por excelência para a normalização da gestão florestal no âmbito do FSC Portugal, aumentando as sinergias e aproveitando recursos já existentes no âmbito da actividade desta Comissão Técnica de Normalização.**

Em 2020 será necessário retomar o desenvolvimento de trabalhos normativos, decorrentes da adopção de novos Indicadores Genéricos por parte do FSC Internacional, prevendo-se a dinamização de várias sessões de trabalho temáticas, organizadas em Subcomissões, e coordenadas por Partes Interessadas.

O FSC Portugal irá propor à CT145 a manutenção das subcomissões existentes:

- SC Norma FSC de Gestão Florestal para Portugal – para incorporação dos novos IGI’s
- SC Norma de Cadeia de Custódia – para avaliação do impacto da incorporação dos novos IGI’s
- SC Madeira Controlada
- SC Pesticidas;
- SC de Serviços dos Ecossistemas

Actividades	Prazo	Recursos Humanos	Recursos Financeiros
Continuar as sessões de trabalho temáticas das Subcomissões	1º Trimestre	Interno	na

**H. Promover, em parceria, iniciativas de educação e sensibilização tendo em vista o incremento da cidadania responsável, critério importante para dinamizar a montante das cadeias produtivas melhores práticas.**

Pretende-se em 2020, dar continuidade ao trabalho desenvolvido, reconhecendo a importância desta linha de actuação e o impacto que tem para o desenvolvimento e crescimento do FSC em Portugal.

Prevê-se ainda estreitar contactos com o Ministério da Educação, por forma a integrar no Curriculum escolar a temática da certificação florestal, nomeadamente através a produção dos manuais escolares em papel certificado.

Actividades	Prazo	Recursos Humanos	Recursos Financeiros
Pedido de Audiência com o Ministério da Educação	1º Trimestre	Internos	na

## 2) Funcionamento da AGFR

O FSC Portugal é representado pela Associação para uma Gestão Florestal Responsável, associação sem fins lucrativos, de direito nacional, criada em 2007, com o único propósito de assegurar uma adequada implementação e promoção do esquema de certificação florestal FSC em Portugal.

De 2007 a meados de 2016, a AGFR dispôs de um colaborador a tempo inteiro, munido de um posto de trabalho móvel, de um Técnico Oficial de Contas em regime de avença, um Técnico Informático também em regime de avença, sendo o apoio jurídico assegurado por um dos seus Membros Associados, à data, Sonae Indústria – Produção e Comercialização de Derivados de Madeira, SA.

Em Julho de 2016, a AGFR passou a dispor de mais um técnico, cujas principais responsabilidades seriam o apoio na dinamização do serviço *Trademark Service Provider*, promoção de parcerias, apoio no processo de gestão e angariação de Membros (nacionais e internacionais) e apoio às actividades de Comunicação e divulgação.

Em Junho de 2017, voltou a haver uma nova reestruturação, com a saída da anterior Secretária Executiva para o FSC Internacional. A AGFR passou novamente a dispor apenas de uma colaboradora, situação que se voltou a alterar em Janeiro de 2018, com a admissão de uma nova funcionária, cujo perfil se enquadra nas funções de Técnico-administrativo.

## ORÇAMENTO AGFR 2020

GASTOS		2020	2019	2019 - Melhor Estimativa a Dez
<b>Custos com Pessoal</b>				
Joana Faria	Vencimento, Sub.refeição	25730	16610	18276
Carmo Tavares	Vencimento, Sub.refeição, cheque creche	16415	12019	12789
	TSU Associação	9044	7493	8039
	TSU Colaboradores	4455	3696	3960
	IRS - retenção		4675	4623
	Seguro	300	300	291
	Formação	500	500	280
	Fundo de Compensação de Trabalho	405	336	265
<b>Total Custos com Pessoal</b>		<b>56849</b>	<b>45629</b>	48522
<b>Impostos</b>				
	Pagamento a Não residentes	0	300	31
	IVA		1335	
	IRC	2896	1731	1528
<b>Total Impostos</b>		<b>2896</b>	<b>3366</b>	1559
<b>Pagamentos a Fornecedores</b>				
	Escritório	7380	7380	7380
	Comunicações	1000	1000	677
	Honorários TOC	3000	3000	2970
	SAGE	175	175	124
	Honorários Serviços Informáticos	200	200	69
	Serviços Externos de Saúde e Segurança no Trabalho	350	350	154
	EDENRED	135	34	40
	Material diverso	1500	1500	329
	Viatura (renting)	3754	3754	3754
	Outros serviços	25203	5000	24444
<b>Total Pagamento a Fornecedores</b>		<b>42697</b>	<b>22393</b>	39940
<b>Outros Gastos</b>				
	Outros custos	13000	13000	9040
	Despesas JF/CT/CAIXA (nacionais ou internacionais)	2000	2000	642
	Forest-in*	0	8000	4095
	Despesas de representação	300	300	71
	Despesas Bancárias	150	100	149
	Custos fornecidos pela Contabilidade			2579
<b>Total Outros Gastos</b>		<b>15450</b>	<b>23400</b>	16576
<b>Total Gastos</b>		<b>117892</b>	<b>94789</b>	<b>106597</b>

RENDIMENTOS	2020	2019	2019 - Melhor Estimativa a Dez
<b><i>Rendimentos FSC Internacional</i></b>			
Fee based in the Principle Cooperation and License Agreement	101000	73000	75107
<i>Membership Program</i>	9752	5736	7186
Projectos ( <i>Erasmus+ Forest in</i> )	0	6646	6646
Colaborações (FN meeting)	0	0	1000
<b><i>Total Rendimentos FSC Internacional</i></b>	<b>110752</b>	<b>85382</b>	89939
<b><i>Rendimentos Nacionais</i></b>			
Quotizações	15000	21100	15750
Projectos e Serviços			
<i>Trademark Service Provider</i>	3140	2140	2120
Parcerias	9756	5000	10720
Formação	4065	3000	10304
<b><i>Total Rendimentos Nacionais</i></b>	<b>31961</b>	<b>31240</b>	38894
<b><i>Total Rendimentos</i></b>	<b>142713</b>	<b>116623</b>	128833
<b>Saldo Orçamental</b>	<b>24821</b>	<b>21834</b>	22236